

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## 有關移除不發表意見的行動計劃執行情況的 季度更新

本公佈乃由正商實業有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)第13.09條以及香港法例第571章證券及期貨條例第XIVA部項下內幕消息條文(定義見上市規則)而刊發。

茲提述本公司截至2024年12月31日止年度的年報(「年報」)，以及本公司日期為2025年6月30日、2025年7月11日及2025年9月30日且內容有關移除不發表意見的行動計劃執行情況季度更新的該等公佈(「該等公佈」)。除非文義另有所指，否則本公佈所用詞彙與年報及該等公佈所界定者具有相同涵義。

誠如年報所披露，本公司核數師對本集團截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表發表了不發表意見，並且本公司已披露其解決有關持續經營問題的計劃及措施。

董事會謹此向本公司股東及潛在投資者提供本公司解決不發表意見的計劃和措施的最新資料如下：

於本公佈日期，

- (i) 繼續與三名票據持有人就延長還款期限進行磋商。於本公佈日期，並無任何票據持有人要求立即償還未償還的優先票據本金或利息，且本公司亦未獲悉任何票據持有人表示將對本公司提起訴訟；

- (ii) 積極檢討其債務架構，以改善本集團的流動資金狀況。透過與各金融機構持續磋商，自2025年7月1日至2025年11月30日，本集團取得額外銀行及其他借貸約人民幣286.4百萬元，並償還銀行及其他借貸約人民幣247.6百萬元；
- (iii) 得益於本集團加強的物業銷售措施，截至2025年11月30日止十一個月，本公司的累計合約銷售額約為人民幣42億元；
- (iv) 為控制行政費用及遏止不必要的資本開支，本公司已(其中包括)持續優化本集團的組織架構，並控制勞務及行政費用，如差旅及會議費用；及
- (v) 積極與承包商磋商有關未償還應付建築費用的還款時間表及／或結算安排。於2025年11月30日，本公司仍與不少於600名承包商就替代結算條款或延期付款進行磋商，且需要更多時間來敲定相關協議。自2025年7月1日至2025年11月30日，本公司已與多名承包商作出約人民幣700.5百萬元的結算。

董事會將繼續積極實施計劃和措施，以解決不發表意見中有關持續經營的不確定因素，並將於適當時候另行刊發公佈。

承董事會命  
正商實業有限公司  
主席、行政總裁兼執行董事  
張敬國

香港，2025年12月31日

於本公佈日期，執行董事為張敬國先生及張國強先生；非執行董事為*Huang Yanping*女士；及獨立非執行董事為劉達先生、馬運弢先生及李惠群博士。